

Jaarplan 2020

Van proceduregericht naar klantgericht

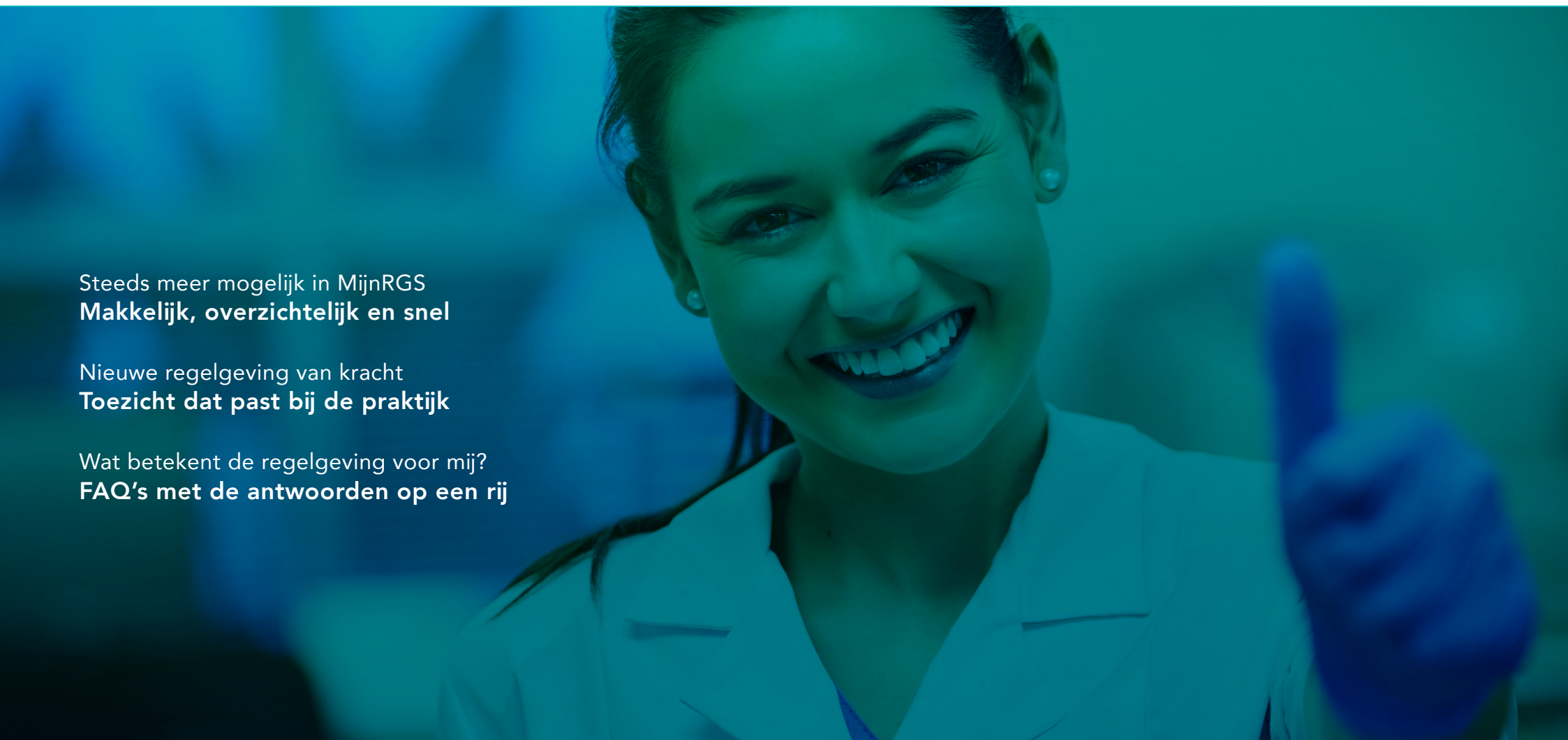
REGISTRATIECOMMISSIE
GENEESKUNDIG
SPECIALISTEN

knmg

Steeds meer mogelijk in MijnRGS
Makkelijk, overzichtelijk en snel

Nieuwe regelgeving van kracht
Toezicht dat past bij de praktijk

Wat betekent de regelgeving voor mij?
FAQ's met de antwoorden op een rij



Bizz, busy en beter



Key, core of business: de Engelsen hebben veel mooie korte woorden om klantgerichtheid in hun plannen te omschrijven. Maar in goed Nederlands kan het ook prima. Want de RGS maakt de omslag van een proceduregerichte naar een klantgerichte organisatie. Dat betekent dat klantgerichtheid voorop staat bij elke verandering die we invoeren.

Het is mooi om te zien dat we daar nu steeds meer resultaten van zien. Onze primaire klanten – artsen, opleiders en aios – merken bijvoorbeeld dat de aanvraag voor hun registratie steeds eenvoudiger is in te vullen via MijnRGS, en dat ze sneller antwoord krijgen. Maar om van klantgerichtheid je bizz te maken moet je busy blijven. Daarom werken wij het komend jaar aan verdere verbeteringen en nieuwe functionaliteiten in MijnRGS.

Daarnaast krijgt de RGS het komende jaar te maken met een aantal grote veranderingen. Denk aan herziene regelgeving op het gebied van herregistratie en toezicht, verschuivende klantwensen en toenemende digitalisering. Voor ons de reden om onze focus in 2020 te leggen op het goed vormgeven van een zorgvuldige toezichtssystematiek. Dat doen we met Instellingsvisities die aansluiten op de hedendaagse praktijk. Ook het regionaal visiteren, waarin we niet één instelling maar diverse individuele opleidingen in een regionaal samenwerkingsverband bekijken, past bij het opleiden van deze tijd.

Van klantgerichtheid bestaat nog een overtreffende trap: klantparticipatie. Ook daar werkt de RGS aan, door klanten en veldpartijen steeds vaker vooraf te betrekken en te vragen naar hun wensen en verwachtingen. Ons verbeterteam kijkt vervolgens naar hoe de dienstverlening verder is te verbeteren en voert deze wijzigingen door. In ons jaarplan 2020 leest u meer over onze speerpunten, projecten en ambities. Eén ding weet ik zeker: het wordt een mooi jaar, waarin de klanten van de RGS meer gemak en comfort gaan ervaren van onze dienstverlening!

Joop Blaauw
Voorzitter RGS

Hoogtepunten

Hoofdstuk 1

Wie we zijn en hoe we onze dienstverlening verbeteren

Ontdek meer over de taken, leden en adviseurs van de RGS en op welke manier we samen met de medewerkers van het bureau van de RGS onze werkzaamheden klantgericht inrichten.

Hoofdstuk 2

Kernactiviteiten en speerpunten

Naast onze reguliere activiteiten richten we ons in 2020 op projecten, waarin dienstverlening aan onze klanten centraal staat. Welke dat zijn, leest u in dit hoofdstuk.

Hoofdstuk 3

Implementatie en uitvoering regelgeving CGS

Het CGS komt in 2020 met nieuwe en gewijzigde regelgeving. De RGS zorgt dat de uitvoering van die regelgeving soepel verloopt en koppelt eventuele uitvoeringsproblemen terug.

Hoofdstuk 4

Tarieven en begroting 2020

In dit hoofdstuk vindt u de financiële onderbouwing van onze plannen en projecten.

Hoofdstuk 1 | Wie we zijn en hoe we onze dienstverlening continu verbeteren

De RGS is een orgaan van de artsenfederatie Koninklijke Nederlandsche Maatschappij tot bevordering der Geneeskunst (KNMG). De missie van de RGS is het vertrouwen van de samenleving in de geneeskundige zorg bevorderen.

Een van de belangrijkste taken van de RGS is besluiten over de aanvragen voor registratie, herregistratie, opleiding en erkenning. Zo kunnen patiënten erop vertrouwen dat zij zorg krijgen van een arts die daartoe bevoegd is. De RGS neemt de besluiten aan de hand van de regelgeving die het CGS vaststelt. In 2020 wordt nieuwe regelgeving van kracht. U leest hier meer over in hoofdstuk 2 en 3.

In goede banen

De RGS zorgt voor het inschrijven van artsen in het opleidingsregister, specialistenregister of profielartsenregister en het beëindigen van inschrijvingen. We geven een diploma af aan aiossen die hun opleiding met goed gevolg hebben afgelegd, we erkennen beroepskwalificaties van in het buitenland opgeleide specialisten en we houden toezicht op de naleving van besluiten van het CGS. Ook houden we toezicht op opleidingsinstellingen en opleiders die de geneeskundige vervolgoopleidingen in Nederland verzorgen. Het doel van dit toezicht is het waarborgen van de kwaliteit van de opleidingen.

Transparant en toetsbaar

We werken volgens vaste regels, kenbare normen en eenduidige procedures. Daardoor zijn onze besluiten consistent en toetsbaar en functioneren we als toezichthoudende organisatie steeds professioneler.

Zo nodig stellen we ad hoc-commissies in om ons te ondersteunen bij onze werkzaamheden, zoals bij de uitvoering van projecten als de Commissie herziening visie gegevensverstrekking. Daarnaast buigen experts zich in diverse werkgroepen over de implementatie van regionaal visiteren.



Samenstelling RGS

Om onze taken te kunnen uitvoeren, vergaderen we regelmatig. Dat gebeurt met een grote groep mensen: de RGS is samengesteld uit ongeveer 45 leden en 10 adviseurs vanuit wetenschappelijke verenigingen, beroepsverenigingen en koepel- en brancheorganisaties. Ook organiseren wij themamiddagen. Daarin gaan wij dieper in op actuele ontwikkelingen.

Lees op [onze website](#) meer over onze taken, de leden en adviseurs en op welke manier we samen met het bureau RGS onze taken uitvoeren in het Reglement van Orde en de Governancecode.



Samenwerking en afstemming

Met een breed samengestelde RGS vanuit diverse gremia hebben we veel expertise en deskundigheid in huis. Tegelijkertijd willen we graag weten wat betrokkenen verwachten van de RGS. Dat streven wij na door de juiste mensen en organisaties op tijd te betrekken bij veranderingen en naar hun wensen en ideeën te vragen. Op die manier vergroten we het draagvlak en kunnen we activiteiten eerder succesvol uitwerken en implementeren.

We communiceren actief over onze activiteiten. Zo brengt de RGS elk kwartaal samen met het CGS een nieuwsbrief uit en houden we artsen regelmatig op de hoogte over verbeteringen in MijnRGS. Een ander belangrijk communicatiekanaal vormt onze website, bijvoorbeeld voor nieuws over projecten als regionaal visiteren. In 2019 hebben we hard gewerkt om de website op het gebied van herregistratie eenvoudiger in te richten. In 2020 gaan we verder met het vereenvoudigen van de website. Dit monitoren we met een actieve groep medewerkers. Zo zetten we de dienstverlening richting onze klant voorop. Verder publiceert de RGS artikelen in weekblad Medisch Contact.

De RGS draagt in 2020 actief bij aan diverse conferenties en symposia. Zelf organiseren we verschillende voorlichtingsbijeenkomsten over onze projecten en de implementatie van regelgeving. Verder bezoeken we startersdagen van huisartsen en bijeenkomsten van waarnemend huisartsen. Daar geven we voorlichting over onder meer de herregistratie.

Wensen en ideeën

We vragen onze partners naar hun wensen en ideeën over de activiteiten van de RGS. Dat doen we onder meer in onze periodieke overleggen met het CGS, het federatiebestuur van de KNMG, de Raad Opleiding van de

Federatie Medisch Specialisten (FMS), de eerstelijnsorganisaties¹, de sociaal-geneeskundige wetenschappelijke verenigingen², verenigingen van aiossen en overige betrokkenen. En vanzelfsprekend in onze contactmomenten met andere partners, zoals de Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra (NFU), de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ), het ministerie van VWS, het agentschap CIBG en de Inspectie voor de Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ).

Overleg

Met genoegen voeren we in 2020 ook driemaal het Landelijk Overleg Registratiecommissies (LORC). Daarin bespreken we met de specialistenregistratiecommissies van de Federatie van Gezondheidszorgpsychologen en Psychotherapeuten (FGzPt), Koninklijke Nederlandse Maatschappij ter bevordering der Pharmacie (KNMP), Koninklijke Nederlandse Maatschappij tot bevordering der Tandheelkunde (KNMT) en Verpleegkundigen & Verzorgenden Nederland (V&VN) registratiecommissie-overstijgende onderwerpen en ontplooiën we zo nodig gezamenlijk initiatieven. We intensiveren de contacten met de wetenschappelijke verenigingen vanwege de nieuwe toezichtsystematiek.

-
- 1 Landelijke Huisartsen Vereniging (LHV); Nederlands Huisartsen Genootschap (NHG); Verenso (Specialisten in ouderengeneeskunde); Huisartsopleiding Nederland (HON); Samenwerkende opleidingen tot specialist ouderengeneeskunde Nederland (SOON); Nederlandse Vereniging van Artsen voor Verstandelijk gehandicapten (NVAVG), wetenschappelijke verenigingen en opleidingsinstituten van verslavingsartsen en Artsen Internationale Gezondheidszorg en Tropengeneeskunde.
- 2 Nederlandse Vereniging voor Arbeids- en Bedrijfsgeneeskunde (NVAB); Nederlandse Vereniging voor Verzekeringsgeneeskunde (NVVG); Koepel Artsen Maatschappij en Gezondheid (KAMG); Nederlandse Vereniging van Geneeskundig Adviseurs in particuliere Verzekeringszaken (GAV).



Hoofdstuk 2 | Kernactiviteiten en speerpunten

De belangrijkste taken van de RGS zijn het nemen van besluiten over (her) registratie, opleiding en erkenning, en het uitvoering geven aan de regeling van het College Geneeskundig Specialismen (CGS). Daarbinnen kiezen we elk jaar voor een aantal speerpunten.

Onze kernactiviteiten in 2020

De RGS neemt jaarlijks ongeveer 22.000 besluiten op individuele aanvragen. Onze dienstverlening breidt zich steeds verder uit. Zo is het, getuige ook de reacties, heel eenvoudig voor aiossen, de meeste specialisten en profielartsen om hun aanvragen in te dienen. Het proces van een aanvraag is in tijd verkort en leidt tot minder administratie zowel voor onze klant als voor onszelf.

Het grootste deel van de besluiten kan door de medewerkers worden afgehandeld. Een klein deel van de besluiten, zoals besluiten met bijzondere aspecten, nemen we in onze plenaire vergadering.

MijnRGS 2020

De persoonlijke omgeving waarin specialisten, profielartsen, aiossen, opleiders, opleidingsinstellingen en (hoofden van) opleidingsinstituten online zaken regelen heet MijnRGS. Het gebruik hiervan neemt nog steeds toe. Zo regelen aiossen hun opleidingsregistratie in MijnRGS, maar ook nagenoeg alle herregistratie-aanvragen van specialisten en profielartsen verlopen via MijnRGS. Doordat de groep gebruikers groeit, krijgen we ook veel feedback op het systeem.

In 2020 wordt er ruim tijd gereserveerd om de feedback om te zetten in verdere verbeteringen van MijnRGS. Daarnaast voegen we nieuwe functionaliteiten toe aan MijnRGS. Zo gaan we het visitatieproces digitaliseren en wordt het mogelijk voor artsen met een buitenlands diploma om in MijnRGS registratie in Nederland aan te vragen. Verder is ook de jaarlijkse DigiD-audit een belangrijk thema. Zo kunnen we de veiligheid van MijnRGS garanderen.

Dankzij MijnRGS kunnen de medewerkers van het bureau van de RGS aanvragen niet alleen sneller afhandelen, maar heeft de aanvrager ook meer inzage in het verloop van de aanvraag. Naast continue verbetering van het systeem MijnRGS werken we ook hard aan een meer klantgerichte en minder formele toonzetting van onze brieven en telefoonafhandeling.

RGS in cijfers

Verdeling besluiten (globaal):

• aanvragen voor opleidingen	8.500	
• aanvragen voor erkenningen	1.400	
• aanvragen voor registraties	2.210	
• aanvragen voor herregistraties	9.900	

1.400 erkenningen: hoe dan?

- De **1.400 aanvragen** voor erkenningen van geneeskundige vervolgoopleidingen leiden overigens niet tot per se **1.400 besluiten** in hetzelfde jaar. Dat komt omdat de procedures tijd in beslag nemen. Een aanvraag in december 2020 leidt pas tot een besluit in 2021. Maar er zijn ook aanvragen die eind 2019 zijn opgestart en waarin 2020 een besluit wordt genomen.
- Hoewel de opleidingserkenning straks voor onbepaalde tijd wordt verleend, leidt dit niet al in 2020 tot minder besluiten. Dat komt omdat elke opleiding nog een keer een visitatie krijgt voordat voor onbepaalde tijd kan worden erkend. Dit duurt ongeveer vijf jaar, waarna het **aantal visitatiebezoeken** snel terug zal lopen. Eenmaal voor onbepaalde tijd erkende opleiders krijgen dan elke vijf jaar een **evaluatiebezoek**.
- Tot slot leiden Instellingsvisitaties niet tot minder opleidingsvisitaties, wel tot opleidingsvisitaties in een afgeslankte vorm. Dat wil zeggen: zonder gesprek met de Centrale OpleidingsCommissie (COC) en Raad van Bestuur (RvB).



Verbeterteam

Om continu te blijven verbeteren en oor te hebben voor wat de klant eigenlijk wil, is binnen het bureau RGS een verbeterteam ingericht. Dat werkt vanuit vier doelstellingen:

1. Klant- en medewerkerstevredenheid verhogen
2. Kostenefficiëntie
3. De doorlooptijd van een aanvraag beperken
4. Kwaliteit van besluiten verhogen

Het verbeterteam bekijkt doorlopend hoe de dienstverlening verder is te verbeteren en voert deze wijzigingen door. Dit doet het team door zowel naar de interne processen te kijken, als het veld in te gaan. Zo woont het verbeterteam congressen, werkbezoeken en bijeenkomsten voor bepaalde doelgroepen structureel (of op uitnodiging) bij, om te horen waar de RGS nog kan verbeteren in haar dienstverlening. Voor 2020 staan onder andere de volgende verbeterpunten op de planning:

- Visitatieproces via MijnRGS
- Helpdesk / contactmomenten met de klant
- Proces registratie buitenslands gediplomeerden via MijnRGS

Speerpunten voor 2020

Naast onze reguliere activiteiten richten we ons in 2020 op projecten waarin klantgerichte dienstverlening centraal staat.

Zo staan op de agenda:

- het gebruiksgemak verbeteren van MijnRGS met feedback van gebruikers
- het uitbreiden van MijnRGS met nieuwe functionaliteiten
- een nieuwe stijl van visiteren, met erkenning voor onbepaalde tijd
- regionale opleidingsvisitaties in een samenwerkingsverband
- instellingsvisitaties in afgeslankte vorm
- antwoorden op de meest gestelde vragen over het toezicht op de

veranderingen in regelgeving bij herregistratie en erkenningen van opleidingen en opleiders.

Onze speerpunten voor 2020 zijn:

1. Modernisering van het toezicht op de geneeskundige vervolgoopleidingen

Project implementatie erkenningensystematiek CGS (PIEC)

In 2020 wordt de nieuwe regelgeving van het CGS van kracht. Daarmee begint de feitelijke implementatie van de nieuwe systematiek van erkenning en toezicht geneeskundige vervolgoopleidingen door de RGS. In het Project Implementatie Erkenningensystematiek CGS, kortweg PIEC, werken leden van de RGS samen met de medisch secretarissen, de wetenschappelijke verenigingen en nog vele andere actoren aan de ontwikkeling van een toezichtsystematiek die past bij de nieuwe (concept)regelgeving van het CGS.

Het jaar 2020 is voor de RGS een overgangsjaar. In de eerste maanden vinden er nog visitaties onder de huidige regelgeving plaats (op basis van aanschrijvingen die vóór 1 januari 2020 zijn gedaan). Voor vervolgoopleidingen in cluster 1 kan dat zelfs tot september duren. Vanaf april/mei 2020 vinden de eerste visitaties op basis van de nieuwe regelgeving plaats. Evaluatiebezoeken worden vanaf 2021 uitgevoerd.

Het project PIEC loopt in zijn huidige vorm tot juli 2020. Deze periode wordt gebruikt om voor april 2020 de laatste producten af te ronden. Dit gaat met name om de definitieve invulling van de nieuwe systematiek van erkenning en toezicht in de vorm van een nieuwe stijl van bezoeken met erkenning voor onbepaalde tijd. De instructie van visitatoren over de vernieuwingen loopt nog tot de zomer van 2020 door. Daarnaast evalueren we de ervaringen met de visitaties nieuwe stijl. Ook implementeren we de evaluatiebezoeken in de praktijk. Bij voldoende belangstelling organiseert de RGS in 2020 informatiebijeenkomsten over het nieuwe toezicht.

Project regionaal visiteren

In de eerste helft van 2020 beogen de medisch specialistische vervolgoopleidingen in nauwe samenspraak met de Plenaire visitatiecommissies (PVC's) van de wetenschappelijke verenigingen de (vrijwillige) eerste regionale visitaties uit te voeren. Daarin ligt de focus niet op één instelling, maar op de individuele opleidingen in een samenwerkingsverband. Het toezicht sluit daarmee aan op het moderne opleiden, dat niet meer gebonden is aan één locatie.

We streven ernaar om ten minste twee visitaties te houden. De voorbereidingen daarvoor vinden met name in het eerste kwartaal plaats. Belangrijke onderdelen zijn het ontwikkelen en vaststellen van de kaders. Daarbij gaat



het om vragen als: aan welke randvoorwaarden moet een samenwerkingsverband voldoen om mee te doen? Wat kunnen de consequenties zijn van een regionale visitatie? En welke systematiek gebruikt de PVC voor de regionale visitatie? In de tweede helft van 2020 wordt de aanpak geëvalueerd aan de hand van een enquête en een invitationale RGS. De professionals die regionaal visitaties hebben uitgevoerd en degenen die regionaal zijn gevisiteerd, kunnen dan door te voeren verbeterpunten formuleren.



Instellingsvisitaties RGS cluster 2

Er zijn momenteel 19 instellingen voor medisch specialistische vervolgoopleidingen gecertificeerd en er zijn 17 aanvragen voor Instellingsvisitaties RGS in behandeling die in 2019 en 2020 gepland zijn. Als deze instellingen de instellingsvisitatie goed doorlopen kan in totaal 84% van de opleidingsvisitaties in afgeslankte vorm plaats vinden. Daarmee heeft de RGS eind 2020 de meeste instellingen met meer dan drie opleidingen gecertificeerd en vindt het overgrote deel van de visitaties van individuele opleidingen plaats in een 'afgeslankte' vorm, omdat een gesprek met COC en RvB bij die visitaties niet langer nodig is. Op 17 januari 2020 wijdt de RGS een Invitationale aan de implementatie van regionaal visiteren. Daarin staan we ook stil bij regulier en intensief toezicht.

2. Openbaarheid registers, privacy en archivering

Onder OPA verstaat de RGS: openbaarheid van haar registers, de privacy van haar geregistreerden en de archivering van documenten en persoonsgegevens.

In 2019 is hier een begin mee gemaakt, onder andere door in de 'Commissie Herziening Visie Gegevensverstrekking RGS' aandacht te besteden aan het delen van registerinformatie met derden. Daarnaast zijn de processen kritisch beoordeeld op de mate van naleving van de privacyregelgeving. De commissie gaat in 2020 verder met haar werkzaamheden om te komen tot voorstellen tot herziening van het beleid van de RGS. Naar verwachting verschijnt de herziene visie medio 2020.

In 2020 geeft de RGS verder invulling aan OPA door haar beleid met betrekking tot de vernietiging (stermijnen) van persoonsgegevens te actualiseren. Met de uitwerking hiervan kunnen we vervolgens een plan van aanpak maken voor een toekomstbestendig beheer en onderhoud van het fysieke en digitale archief.

Hoofdstuk 3 | Implementatie en uitvoering regelgeving CGS

Naast onze kernactiviteiten en eigen speerpunten gaat er vanaf 2020 ook veel veranderen als gevolg van nieuwe of gewijzigde regelgeving van het CGS. De RGS zorgt voor de uitvoering van die regelgeving. In 2020 staan deze werkzaamheden op de planning:

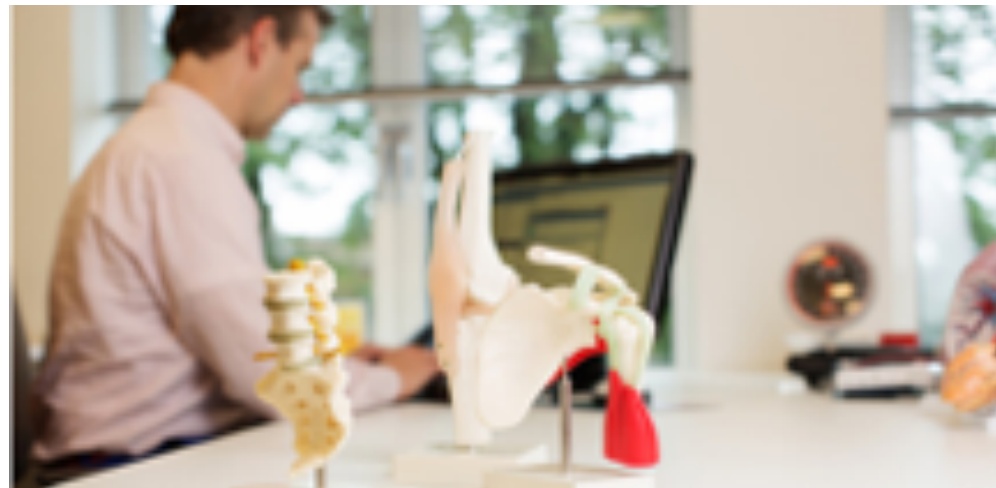
1. Implementatie Kaderbesluit CGS

Op 1 januari is het integrale Kaderbesluit CGS in werking getreden. Dit besluit is een samenvoeging van de Kaderbesluiten CHVG, CCMS en CSG. Zo gelden er vanaf 1 januari 2020 nieuwe eisen voor de herregistratie van specialisten en profielartsen KNMG. Iedere geneeskundig specialist en profielarts is vanaf dat moment voor de herregistratie verplicht om het eigen functioneren, zowel individueel als in groepsverband, te (laten) evalueren.

Om dit te toetsen past de RGS haar werkwijze aan. De voorbereidingen voor de nieuwe werkwijze en toetsing hebben de afgelopen jaren plaatsgevonden in de vorm van diverse projecten. Vanaf 2020 gaan we daadwerkelijk aan de slag met de nieuwe eisen en het aangepaste beleid, zodat we de aanvragen tot herregistratie efficiënt en eenduidig kunnen afhandelen.

Niet alleen de nieuwe herregistratie-eisen treden in werking, maar ook de geheel nieuwe toezichtssystematiek gaat vorm krijgen. Hierover las u in het eerdere hoofdstuk.

Als gevolg van de samenvoeging van de kaderbesluiten, zijn het afgelopen jaar de specifieke besluiten voor alle profielen en voor de specialismen in de clusters 1 en 3 in 2019 al in overeenstemming gebracht met het Kaderbesluit CGS. Begin 2020 doet het CGS dit ook voor alle specifieke besluiten voor medische specialismen. Wij gaan na of deze aanpassingen gevolgen hebben voor de uitvoering van onze werkzaamheden.



2. Wijzigingswensen toetsen

Elk jaar inventariseert het CGS onder de wetenschappelijke verenigingen of ze wensen hebben om aspecten van hun specifieke besluit te wijzigen. Dit kunnen zaken zijn waarvan de vereniging aangeeft dat de regelgeving niet meer aansluit bij de dagelijkse praktijk van hun specialisme. Ook de RGS krijgt de gelegenheid mogelijke knelpunten in de uitvoering van de regelgeving aan te dragen. Het CGS inventariseert de wijzigingen en bundelt deze in een verzamelwijzigingsbesluit. Wij toetsen of de voorgenomen wijzigingen uitvoerbaar zijn.

3. Frequently Asked Questions

De veranderingen in de regelgeving leiden tot veel vragen. Daarom zorgen de RGS-medewerkers regelmatig voor een update van alle veelgestelde vragen en antwoorden.

Hoofdstuk 4 | Tarieven en begroting 2020

De KNMG heeft in 2019 voor alle diensten van de RGS het project 'Herijking tarieven RGS' uitgevoerd om op basis van de actuele kosten tot kosten-dekkende tarieven te komen. Met ingang van 1 januari 2020 zijn er voor alle diensten nieuwe tarieven vastgesteld door het federatiebestuur van de KNMG. De minister voor Medische Zorg en Sport heeft ingestemd met deze tarieven.

Voor de erkenning als opleidingsinstelling geldt vanaf 2020 een andere methode voor het bepalen van de hoogte van het tarief. Zo hanteert de RGS vanaf dan een jaarlijks abonnementsstarief. Dat bestaat uit een vast en een variabel deel. De hoogte van het variabele deel is afhankelijk van het aantal fte aiossen.

Begroting 2020

Opbrengst registratiegelden	€ 7.310.000
Kosten	€ 7.025.000
Resultaat	€ 284.800

Per proces hanteert de RGS een voor dat specifieke proces vastgesteld tarief. De tarieven voor 2020 zijn te vinden op: www.knmg.nl/rgs.



REGISTRATIECOMMISSIE
GENEESKUNDIG
SPECIALISTEN



Jaarplan 2020 van de Registratiecommissie Geneeskundig Specialisten

De Registratiecommissie Geneeskundig Specialisten is ingesteld door de Koninklijke Nederlandsche Maatschappij ter Bevordering der Geneeskunst (KNMG).

Artsenfederatie KNMG vertegenwoordigt ruim 59.000 artsen en studenten geneeskunde. Van de KNMG maken deel uit De Geneeskundestudent, de Federatie Medisch Specialisten, De Koepel Artsen Maatschappij en Gezondheid (KAMG), de Landelijke vereniging van Artsen in Dienstverband (LAD), de Landelijke Huisartsen Vereniging (LHV), de Nederlandse Vereniging voor Arbeids- en Bedrijfsgeneeskunde (NVAB), de Nederlandse Vereniging voor Verzekeringsgeneeskunde (NVVG) en de Vereniging van Specialisten in ouderengeneeskunde (Verenso).

Contactgegevens:

Postbus 20053, 3502 LB Utrecht
www.knmg.nl/rgs

Overname van teksten uit deze publicatie is toegestaan onder vermelding van de volledige bronvermelding Jaarplan 2020, RGS, januari 2020.